

サラリーマンから事業者まで図一つでわかる経営の話①

KTコンサルタント
代表 木村 拓哉

セミナーで「経営について」という話をする「難しそう」「税理士に任せているし」「サラリーマンの自分には関係ない」というイメージを持たれるのではないのでしょうか。

経営についての考え方はサラリーマンにも当てはまります。実際、カーローンやマイホームローンなど大きな金額のローンを組むとき、銀行はサラリーマンにも経営についての考え方を当てはめます。

タイトルにある「図一つでわかる経営」の図は「貸借対照表」です。貸借対照表は英語では「バランスシート」と呼ばれ、人・会社・あらゆる事業体に当てはまる考え方です。

ここでサラリーマンの場合について考えましょう。貸借対照表には左側に「資産」右側に「負債」「純資産」が記載されています。資産は現預金・最近流行りのNISA等の証券・車・家などがあります。一方負債はカーローン・マイホームローンなどがあります。純資産は「資産－負債」になります。図に表すと次の通りです。

貸借対照表の基本形

(資産)	(負債)
現預金 積立NISA 車 家 など	カーローン マイホームローン
	(純資産) 自分のお金

貸借対照表を分解すると

(資産)	(負債)		(純資産)
現預金 積立NISA 車 家 など	カーローン マイホームローン	－	自分のお金
		=	

次に3人のサラリーマンの例を見てみましょう。3人とも預金口座が100万円で100万円の車を持っています。「面積の大きさ＝金額の大きさ」となっています。

Aさん

(資産)	(純資産)
預金 100万円 車 100万円	200万円

Bさん

(資産)	(負債)
預金 100万円 車 100万円	カーローン 100万円
	(純資産) 100万円

Cさん

(資産)	(負債)
預金 100万円 車 100万円	カーローン 100万円 フリーローン 120万円
	-20万円→

Aさん：(資産)預金100万円 100万円の車 (負債)0円

Bさん：(資産)預金100万円 100万円の車 (負債)カーローン100万円

Cさん：(資産)預金100万円 100万円の車 (負債)カーローン100万円 フリーローン120万円

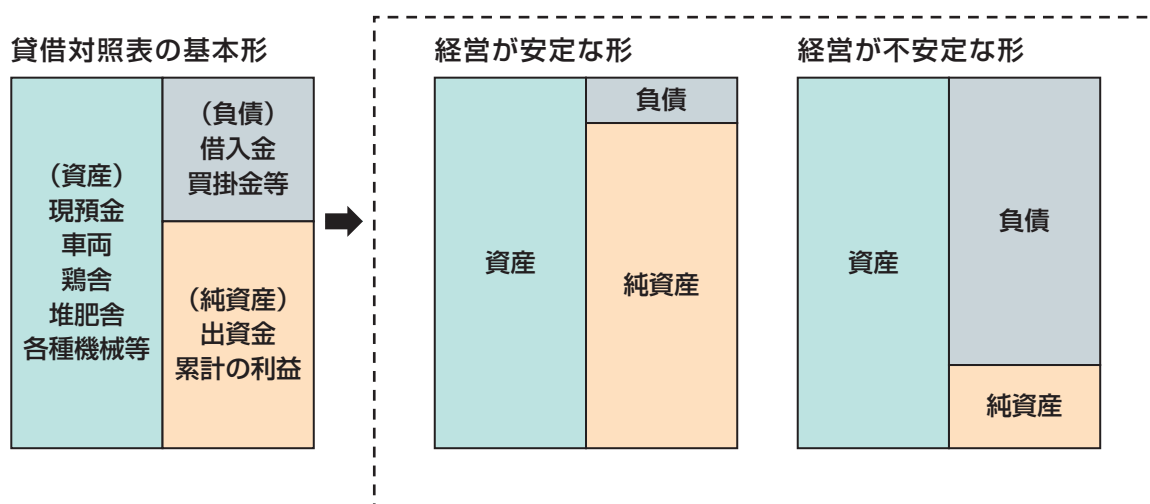
AさんBさんCさんの持っている資産は預金100万円と100万円の車で全く同じです。しかし、右側の負債の状況は全く異なります。

Aさんは負債0円で毎月の返済は無く、ほしい物を買ったり、急な支出があったりしても問題なさそうです。

Bさんはカーローンで100万円の車を買ったので毎月の返済がありますが、当面預金口座に100万円がありますので無理な支出をしなければ返済は大丈夫そうです。

Cさんはカーローンで100万円の車を買って、交友費やほしい物を購入するためにフリーローンで120万円借りています。預金口座に100万円はありますが、ローンの合計は220万円あり、車を売っても資産の合計が200万円でローン合計よりマイナス20万円になり、返済が出来ない状態になります。これを会計では「債務超過」といいます。毎月の支払いが立ち行かなくなる可能性がある危険な状態です。

サラリーマンの3例をご紹介しました。会計的に厳密には異なりますが、事業経営もサラリーマンと同じ見方が出来ます。基本形は次の通りです。



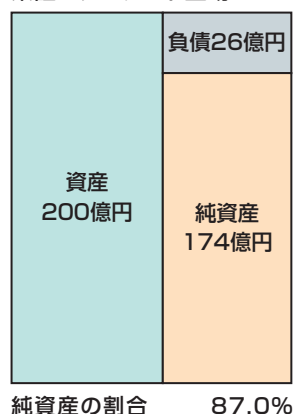
資産の金額に対する負債の大きさがどれくらいの割合があるかが経営でかなり重要なポイントになります。負債が大きければ何らかの手当が必要ですし、小さければひとまず安心と言えます。

次に実際の貸借対照表をみてみましょう。左側は東証スタンダードに上場しているプロイラーを生産している会社です。資産200億円に対して負債は26億円です。純資産の割合は174億円÷200億円=87.0%です。一方右側の東日本にあるレイヤー農場は資産1.5億円に対して負債が1.45億円あるので純資産の割合は0.05億円÷1.5億円=3.3%です。

図の負債は26億円、右図は負債1.45億円で左図では約18倍の負債があります。しかし、どちらの経営がより安定しているかは図を見比べれば一目でわかります。負債が18倍でも資産が130倍(200億÷1.5億)以上あるので全く問題ない、ということになります。貸借対照表は一目で経営状態を判断できる非常に便利なツールなのです。

経営者が後継者に「うちは〇〇億円借金がある」とよく脅かしています。それを真に受けて「事業承継したくないなあ」となってしまう後継者の方が実際にいらっしゃいます。資産に対する負債を見れば経営的に問題ない場合がほとんどです。現経営者の方々はあまり後継者の方を脅かさないでください。(次号に続く)

東証スタンダード上場 プロイラー



東日本のあるレイヤー農場

